



ACTA No. FPIV_004			
NOMBRE DEL COMITÉ O DE LA REUNIÓN: Validación, análisis y selección de unidades productivas para apalancamientos (Maletines de Materiales de Formación)			
CIUDAD Y FECHA:	Puerto Boyacá, Boyacá 16 de abril de 2026	HORA INICIO:	HORA FIN:
		4:00 pm	6:00 pm
LUGAR Y/O ENLACE:	Virtual <a href="https://teams.microsoft.com/join/19%3ameeting_YzQ0OTUzZmQtYTI2YS00MzY0LTgxMGMtZTFhN2ZiMDZkZWU0%40thread.v2/0?context=%7b%22id%22%3a%22cbc2c381-2f2e-4d93-91d1-506c9316ace7%22%2c%22Oid%22%3a%2216c80129-e572-45d8-b0bc-5e8a81c0b01e%22%7d">https://teams.microsoft.com/join/19%3ameeting_YzQ0OTUzZmQtYTI2YS00MzY0LTgxMGMtZTFhN2ZiMDZkZWU0%40thread.v2/0?context=%7b%22id%22%3a%22cbc2c381-2f2e-4d93-91d1-506c9316ace7%22%2c%22Oid%22%3a%2216c80129-e572-45d8-b0bc-5e8a81c0b01e%22%7d</a>	DIRECCIÓN / REGIONAL / CENTRO: CENTRO DE LA INNOVACION AGROINDUSTRIAL Y DE SERVICIOS	
AGENDA O PUNTOS PARA DESARROLLAR:			
1. Revisión del proceso de apalancamientos productivos para población víctima. 2. Análisis del consolidado de unidades productivas reportadas. 3. Validación de lineamientos técnicos, ruta y criterios de selección. 4. Revisión de cobertura territorial y metas del Centro. 5. Definición de lineamientos para priorización de beneficiarios.			
OBJETIVO(S) DE LA REUNIÓN:			
Realizar la validación, análisis técnico y concertación de las unidades productivas postuladas al proceso de apalancamientos productivos para población víctima, garantizando el cumplimiento de los lineamientos institucionales, la trazabilidad del proceso y la articulación entre APE Víctimas y Formación CIAS.			
DESARROLLO DE LA REUNIÓN			
Durante la sesión se realizó la revisión integral de las 18 unidades productivas remitidas, consolidando información desde el proceso de Formación y validando los criterios técnicos en conjunto con APE Víctimas, conforme a lo establecido en los lineamientos del programa.			
Adicionalmente, se deja como constancia que el proceso de análisis y validación se fundamentó en la base de datos de unidades productivas suministrada por el dinamizador de la Agencia Pública de Empleo – APE Víctimas, correspondiente a la zona de injerencia del Centro de Formación.			
A partir de esta información, el área de Formación Profesional Integral del Centro realizó la consolidación y validación técnica, complementando la información con los procesos			



formativos recibidos por cada una de las unidades productivas, verificando su relación con la actividad económica desarrollada.

Este ejercicio permitió realizar un cruce entre:

- La existencia de la unidad productiva
- La trazabilidad en la ruta de emprendimiento
- La participación en procesos de formación SENA
- La coherencia entre formación y actividad productiva

En este sentido, se priorizaron aquellas unidades productivas que han tenido vinculación activa con procesos formativos del SENA, dado que esto evidencia:

- Interés en el fortalecimiento de su unidad productiva
- Disposición para mejorar sus procesos productivos
- Continuidad en la ruta de emprendimiento
- Compromiso con los procesos de formación y acompañamiento institucional

Lo anterior, en coherencia con el anexo metodológico de emprendimiento y los lineamientos de la estrategia de maletines de materiales de formación, los cuales establecen la importancia de la articulación entre formación, asistencia técnica y fortalecimiento productivo.

El análisis se desarrolló bajo un ejercicio articulado, garantizando el diálogo técnico entre los procesos, evitando decisiones unilaterales y promoviendo la transparencia en la priorización de beneficiarios.

Se definió que la evaluación no se limitaría al puntaje de la matriz, sino que incluiría variables como:

- Municipio (cobertura territorial)
- Tipo de proyecto (individual o asociativo)
- Coherencia entre formación y actividad productiva
- Uso proyectado de materiales
- Trazabilidad del proceso
- Cumplimiento de requisitos establecidos

## **ANÁLISIS APLICADO INTEGRAL – UNIDADES PRODUCTIVAS**

### **CUMPLIMIENTO ALTO (PRIORIZABLES)**

<b>Unidad</b>	<b>Municipio</b>	<b>Tipo</b>	<b>Análisis técnico</b>
Avícola Elsy	Puerto Boyacá	Asociativo (15)	Cumple requisitos. Formación altamente coherente (avicultura). Uso de materiales directo (alimentación, desinfección, manejo productivo). Alta trazabilidad. UP consolidada con impacto colectivo. Concepto: Cumple



Porcícola Mesitas	San Pablo de Borbur	Individual	Formación directamente relacionada (alimentación animal). Uso claro de materiales. Actividad productiva activa. Trazabilidad adecuada. Concepto: Cumple
Avícola Leidy	Otanche	Individual	Formación en aves de postura coherente. Uso de materiales claro. Actividad productiva definida. Buena trazabilidad. Concepto: Cumple
Vivero de Janeth	Puerto Boyacá	Individual	Formación amplia pero pertinente (suelos, producción, manejo agrícola). Uso viable de materiales. Actividad productiva establecida. Concepto: Cumple
Patas de Clara	Puerto Boyacá	Individual	Formación agroecológica y avícola coherente. Uso claro de insumos. Trazabilidad presente. Actividad definida. Concepto: Cumple
Piscícola de Marco	Quipama	Individual	Formación específica piscícola. Uso directo de materiales. Actividad clara. Trazabilidad básica pero válida. Concepto: Cumple
Porcícola Gyna	Quipama	Individual	Formación reciente en sistemas agroecológicos y economía solidaria. Uso de materiales claro. Actividad productiva viable. Concepto: Cumple

#### **CUMPLIMIENTO PARCIAL (REQUIERE SOPORTE TÉCNICO)**

<b>Unidad</b>	<b>Municipio</b>	<b>Tipo</b>	<b>Análisis técnico</b>
Artesanías Emberá	Puerto Boyacá	Asociativo (15)	Formación no directamente coherente (suelos agrícolas), pero compensa con enfoque diferencial, asociatividad y alto impacto social. Uso de materiales viable. Trazabilidad alta. Concepto: Cumple parcial
Vivero Los Alpes	Puerto Boyacá	Asociativo (15)	Formación transversal (digital, cocina, aves). No específica al vivero. Uso de materiales viable. Alta asociatividad. Concepto: Cumple parcial
Tienda Don Joaco	Puerto Boyacá	Individual	Formación agropecuaria vs actividad comercial. Coherencia débil. Uso de materiales posible. Trazabilidad aceptable. Concepto: Cumple parcial
Tienda de Rocío	Quipama	Individual	Formación en economía solidaria (soporte básico). No técnica productiva. Uso de materiales limitado. Concepto: Cumple parcial
Gelatinas Doña Flor	La Victoria	Individual	Formación en emprendimiento, no técnica en alimentos. Uso de materiales viable pero débil soporte técnico. Concepto: Cumple parcial



Artesanías Maryory	Puerto Boyacá	Individual	Formación parcialmente coherente (artesanías sí, alimentos no). Uso de materiales viable. Concepto: Cumple parcial
--------------------	---------------	------------	--

#### **NO CUMPLE (NO PRIORIZABLES)**

Unidad	Municipio	Tipo	Análisis técnico
Avícola Lorena	Otanche	Individual	Formación sin relación con la actividad (gemología y negociación). No garantiza uso adecuado de materiales. Concepto: No cumple
Porcícola Edy	Puerto Boyacá	Individual	Formación en confección (patronaje). No coherente con actividad pecuaria. Riesgo alto. Concepto: No cumple
Ganadería Serna	Puerto Boyacá	Individual	No presenta evidencia de vinculación a procesos formativos SENA, lo cual limita la trazabilidad dentro de la ruta de emprendimiento. Concepto: No cumple

#### **LINEAMIENTOS PARA LA VALIDACIÓN DE BENEFICIARIOS**

Con el propósito de garantizar la adecuada ejecución del proceso de apalancamientos productivos para población víctima, es de alta importancia contar con el apoyo en la validación previa de la información y en la construcción conjunta del proceso, evitando la socialización a la comunidad sin que exista previamente una concertación técnica y metodológica.

En este sentido, se establece la necesidad de validar los posibles beneficiarios, asegurando el cumplimiento de los lineamientos institucionales y evitando generar expectativas que no correspondan a los criterios definidos por el SENA.

Para ello, se acordó adelantar un ejercicio estructurado que contemple:

- Filtrar la población (condición de víctima y vinculación a la ruta).
- Revisar el estado del negocio.
- Validar la existencia de plan o idea estructurada.
- Evaluar el impacto productivo.
- Priorizar procesos asociativos.
- Verificar la trazabilidad (formación, asesoría y evidencias).
- Realizar el cruce con formación, teniendo en cuenta que no solo se trata de unidades productivas creadas, sino también de las personas que han estado vinculadas a procesos formativos.



Lo anterior, con el fin de definir si es necesario fortalecer unidades productivas existentes o promover la creación de nuevas iniciativas antes de avanzar en el proceso de apalancamiento.

#### **CRITERIO DE COBERTURA TERRITORIAL**

Se acordó garantizar equidad territorial en la selección, definiendo que al menos una unidad productiva será priorizada en cada uno de los municipios de:

- Otanche
- San Pablo de Borbur
- Quipama
- La Victoria

Las demás unidades fueron priorizadas en el municipio de Puerto Boyacá, teniendo en cuenta la mayor concentración de iniciativas.

#### **RESULTADOS DEL ANÁLISIS**

Como resultado del ejercicio técnico y del análisis aplicado, se definió la siguiente selección:

#### **PROYECTOS ASOCIATIVOS (3)**

Unidad	Municipio	Integrantes	Análisis
Avícola Elsy	Puerto Boyacá	15	Alta coherencia técnica, uso directo de materiales, impacto productivo claro
Artesanías Emberá	Puerto Boyacá	15	Cumple parcial en formación, priorizado por enfoque diferencial y alto impacto social
Vivero Los Alpes	Puerto Boyacá	15	Cumple parcial en formación, fuerte en asociatividad y uso de materiales

#### **PROYECTOS INDIVIDUALES (5)**

Para la selección de la quinta unidad productiva individual, se realizó un análisis dentro de las unidades clasificadas en cumplimiento alto (priorizables).

En el marco del Análisis Aplicado Integral – Unidades Productivas, se identificó que las unidades productivas “Vivero de Janeth” y “Patatas de Clara” se encuentran en este nivel, dado que ambas cumplen con los criterios definidos de:

- Formación relacionada
- Viabilidad técnica
- Uso proyectado de materiales
- Existencia de actividad productiva
- Trazabilidad del proceso



No obstante, con el fin de realizar una priorización más precisa dentro del mismo nivel de cumplimiento, se efectuó un análisis comparativo técnico adicional, considerando variables como la coherencia entre formación y actividad productiva, el enfoque productivo y la aplicabilidad directa de los materiales de formación.

#### ANÁLISIS COMPARATIVO TÉCNICO

- Vivero de Janeth presenta una formación amplia y pertinente en el área agropecuaria; sin embargo, se evidencia una dispersión temática en los procesos formativos (pecuarios, agrícolas, transformación, entre otros), lo cual puede limitar la aplicación directa y específica de los materiales de formación en una sola línea productiva.
- Patas de Clara, por su parte, presenta una mayor coherencia técnica entre la formación recibida y la actividad productiva desarrollada (avicultura con enfoque agroecológico), lo que permite una aplicación más directa, clara y focalizada de los materiales de formación, así como mayor facilidad en la estructuración del proceso formativo asociado.

#### DECISIÓN TÉCNICA DE PRIORIZACIÓN

Con base en lo anterior, se determinó priorizar la unidad productiva: Patas de Clara – Municipio de Puerto Boyacá

Teniendo en cuenta que:

- Presenta mayor alineación entre formación y actividad productiva
- Permite una mejor focalización de los materiales de formación
- Facilita la trazabilidad entre formación, entrega de materiales y aplicación productiva
- Reduce el riesgo de dispersión en la ejecución del proceso

En este sentido, se prioriza la unidad productiva “Patas de Clara” por presentar una mayor coherencia entre formación y actividad productiva, así como una aplicación más directa y focalizada de los materiales de formación.

Por lo anterior, los proyectos individuales escogidos para priorización fueron:



Unidad	Municipio	Análisis
Porcícola Mesitas	San Pablo de Borbur	Máximo puntaje (140), formación totalmente coherente, alto impacto
Avícola Leidy	Otanche	Formación directa en aves, uso claro de materiales, actividad activa
Piscícola de Marco	Quipama	Formación específica, uso directo de materiales, coherente
Gelatinas Doña Flor	La Victoria	Cumple parcial, necesario por cobertura territorial
Patas de Clara	Puerto Boyacá	Formación agroecológica y avícola coherente. Uso claro de insumos. Trazabilidad presente. Actividad definida. Concepto: Cumple

### CONCLUSIONES

Se deja como constancia que la selección realizada responde a un ejercicio técnico, transparente y concertado entre los procesos, en cumplimiento de los lineamientos institucionales.


Así mismo, se informa que la Dirección General habilitó el enlace de reporte hasta el día 17 de abril, con el fin de realizar los ajustes y correcciones necesarias para el cumplimiento de la estrategia de maletines de materiales de formación, de acuerdo con la meta asignada al Centro CIAS.

En este sentido, se solicita de manera prioritaria confirmar las unidades productivas proyectadas, con el fin de consolidar y remitir el reporte dentro de los tiempos establecidos.

Así mismo, se deja constancia que la selección realizada garantiza la articulación entre los procesos de formación, asistencia técnica y entrega de materiales de formación, conforme a los lineamientos de la estrategia de maletines, asegurando su uso pedagógico y su impacto en el fortalecimiento productivo de las unidades priorizadas.

El proceso se desarrolló conforme a los principios de pertinencia, trazabilidad, enfoque territorial y articulación con formación, establecidos en los lineamientos institucionales del SENA para la atención a población víctima.



ESTABLECIMIENTO Y ACEPTACIÓN DE COMPROMISOS				
ACTIVIDAD /DECISIÓN	FECHA	RESPONSABLE	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL	
Consolidar y ajustar la matriz final con la información validada.	16 de abril	Formación / APE		
Realizar el envío del reporte a la Regional dentro de los tiempos establecidos.	17 de abril	Formación / APE		
Mantener la articulación entre APE Víctimas y Formación para las siguientes fases del proceso.	Permanente	Formación / APE		
Enviar a subdirección de centro el proceso para validar el proceso.	24 de abril	Formación		
DE: ASISTENTES Y APROBACIÓN DECISIONES				
NOMBRE	DEPENDENCIA/ EMPRESA	APRUEBA (SI/NO)	OBSERVACIÓN	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL
Eliana Marcela Tunarrosa Echeverria	Instructora G20 Encargada de formación	SI	N/A	
Hernando Mantilla Gaitán	APE – Dinamizador Víctimas	SI	N/A	
De acuerdo con La Ley 1581 de 2012, Protección de Datos Personales, el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, se compromete a garantizar la seguridad y protección de los datos personales que se encuentran almacenados en este documento, y les dará el tratamiento correspondiente en cumplimiento de lo establecido legalmente.				
ANEXOS				